

Leistung höchstpersönlich.

Evenord-Bank eG-KG · Postfach 1738 · 90006 Nürnberg

Deutsche Bundesbank Herrn Dr. Andreas Dombret Postfach 100602 60006 Frankfurt am Main

Vorstandsvorsitzender Horst Schneider

Nürnberg, 23. März 2016

Ihr Gastbeitrag "Geld und Moral" im Handelsblatt vom 18.03.2016

Sehr geehrter Herr Dr. Dombret,

mit großem Interesse haben wir Ihren Gastbeitrag "Geld und Moral" im Handelsblatt am 18.03.2016 gelesen. Mit voller Überzeugung stimmen wir Ihnen in Ihrer Meinung zu, dass eine Unternehmensethik in der Finanzbranche nicht trivial ist. Seit dem Jahr 2009 bauen wir, die Evenord-Bank eG-KG aus Nürnberg, unsere Geschäftsstrategie auf einem unternehmensethischen Modell auf.

Wie Sie in Ihrem Beitrag erläutert haben, verstehen auch wir unter dem Begriff Ethik, dass anhand der gesellschaftlichen Vorstellungen und Erwartungen Kriterien für ein angemessenes und faires Bankgeschäft festgelegt werden müssen. Vor diesem Hintergrund haben wir nach dem Prinzip "Schlechtes vermeiden und Gutes fördern" unseren Ethikfilter und die Förderkriterien definiert.

Gemäß Ihres Zitats von Immanuel Kant erachten wir es als vollkommen richtig, sich in der heutigen Zeit die Frage zu stellen: "Was kann und darf ich tun?". Hierzu gibt unser zertifiziertes Wertemanagementsystem unseren Mitarbeitern mit Hilfe unseres Verhaltens- sowie Ethikkodex eine Handlungsorientierung. Dieser Handlungsspielraum kann unseres Erachtens allerdings nur ausgenutzt werden, wenn man sich unter anderem von Provisionen und Boni an die Mitarbeiter als auch von quantitativen Zielvorgaben abwendet.

Interessant ist auch Ihre Ansicht, dass anhand von Gesetzen und Strukturen keine individuellen Handlungsmotive vorgegeben werden dürfen und es die Aufgabe jeder einzelnen Person ist, Entscheidungen zu treffen. Aufgrund unserer Erfahrungen können wir Ihnen in diesem Punkt nicht beipflichten, da einzelne Mitarbeiter hiermit überfordert werden könnten. Wir sehen die Voraussetzung, im Sinne eines unternehmensethischen Bankengeschäfts zu handeln, in der Implementierung von geeigneten ethischen Strukturen im gesamten Unternehmen, die es zu leben gilt. So liegt die Ursache für moralisches Handeln gemäß der Individualethik in der Person selbst durch dessen internalisierte Wertvorstellungen und Normen begründet. Ohne geeignete ethische Rahmenbedingungen reicht unseres Erachtens eine Individualethik allerdings nicht aus und führt lediglich zur Frustration des einzelnen Mitarbeiters. Durch die damalige Implementierung unseres unternehmensethischen Wertesystems in den Geschäftsalltag können unsere Mitarbeiter alle Geschäftstätigkeiten auf einer ethisch moralischen Basis abwickeln und den Kunden auf Augenhöhe sowie offen und ehrlich beraten. Mit Hilfe von Schulungen und regelmäßigen Sitzungen fördern und motivieren wir die Mitarbei-



Evenord-Bank eG-KG Hauptsitz: Schlachthofstraße 12 90439 Nürnberg Telefon: 0911-92974-0

Geschäftsstelle: Siegelsdorfer Straße 44 90768 Burgfarrnbach Telefon: 0911-756020

info@evenord-bank.de www.evenord-bank.de

Vorstand: Horst Schneider (Vorsitzender) Karlheinz Lorenz (Vorstandsmitalied) DZ Bank BLZ 760 600 00 Konto 63 13 Amtsgericht Nürnberg, HReg. Nr. A 5551

Deutsche Bundesbank Nürnberg BLZ 760 000 00 Konto 760 904 00 UST-IdNr. DE 133493328

Telefax: 0911-92974-66 Telefax: 0911-9746405



Leistung höchstpersönlich.

ter, sich entsprechend unserem Wertesystem, Verhaltenskodex und Ethikkodex zu verhalten und innerhalb der festgelegten Risikotoleranzen frei und selbständig zu agieren.

So kann das Bankgeschäft ausschließlich mit den moralischen Ansprüchen der Gesellschaft übereinstimmen, wenn der Kunde sein Geld als sinnvoll investiert erachtet oder spezielle Förderungen für nachhaltige Investitionen erhält. Mit der bewussten Integration von Ethik und Moral in das Bankgeschäft gelingt es der Evenord-Bank, ihre gesellschaftliche Legitimität zu wahren. Denn Wertemanagementsysteme dürfen nicht nur Lippenbekenntnisse sein, sondern müssen tatsächlich praktiziert werden und innerhalb der Gesellschaft als glaubwürdig gelten. Durch diese Art, Bankgeschäft zu betreiben, ergibt sich ein entscheidender Wettbewerbsvorteil, um langfristig als Bank bestehen zu können. Zudem gilt es als erwiesen, dass Wertemanagementsysteme risikomindernd wirken. Demgemäß erachten wir deren Wirkung als unheimlich stark, um Gesetze und Regelungen in ihrem Sinngehalt umsetzen zu können.

Wir stimmen Ihnen zu, dass Banken sich zu jederzeit den Sinn und Zweck ihrer Unternehmenstätigkeit vor Augen halten müssen und sich den Konsequenzen des eigenen Handelns bewusst sind. Die Ausschlusskriterien innerhalb des e-Prinzips der Evenord-Bank stellen sicher, den moralischen Anforderungen der Gesellschaft gerecht zu werden. Das e-Prinzip ist die konsequente Weiterentwicklung des unternehmensethischen Wertemanagementsystems. Wir übernehmen dadurch gesellschaftliche Verantwortung für Mensch, Umwelt und die regionale Wirtschaft in unserem Kerngeschäft und werden so zu einem integrierten Teil der Gesellschaft.

Die Evenord-Bank verfolgt bereits seit Jahren eine ganzheitlich nachhaltige Strategie. So wurden wir nun im März 2016 mit dem Prime-Status der Nachhaltigkeitsratingagentur oekom research AG ausgezeichnet. Dieser bestätigt, dass die Evenord-Bank zu einen der nachhaltigsten Banken in ganz Deutschland zählt. Wir sind außerdem offizieller Gold-Partner der Fairness-Stiftung und führten bereits auf freiwilliger Basis den Deutschen Nachhaltigkeitskodex ein.

Wir begrüßen es, dass die Bankenaufsicht nun einen Weg einschlägt, um Ethik in das Bankgeschäft zu integrieren. Durch Ihren Gastbeitrag im Handelsblatt fühlen wir uns in unserer Sichtweise bestärkt, eben nicht auf den gegenwärtig zahlengetriebenen Geschäftsmodellen zu beharren und werden unsere unternehmensethische Philosophie weiter verfolgen sowie versuchen, den gesellschaftlichen Ansprüchen gerecht zu werden.

Wir haben Ihren Beitrag mit Freude zur Kenntnis genommen und fühlen uns bestätigt, dass wir auf dem richtigen Weg sind. Bei Fragen oder einem Austausch über die Thematik können Sie sich sehr gerne an mich unter der Telefonnummer 0911/92974-51 oder unter horst.schneider@evenordbank.de/wenden. Wir freuen uns auf Ihre Rückmeldung.

Freundliche Grüße

Horst Schneider

Vorstandsvorsitzender ∉venord-Bank eG-KG



Evenord-Bank eG-KG

Hauptsitz: Schlachthofstraße 12 90439 Nürnberg

Telefon: 0911-92974-0 Telefax: 0911-92974-66

Geschäftsstelle: Siegelsdorfer Straße 44 90768 Burgfarrnbach Telefon: 0911-756020 Telefax: 0911-9746405

info@evenord-bank.de www.evenord-bank.de

Vorstand: Horst Schneider (Vorsitzender) Karlheinz Lorenz (Vorstandsmitalied) DZ Bank BLZ 760 600 00 Konto 63 13 Amtsgericht Nürnberg, HReg. Nr. A 5551

Deutsche Bundesbank Nürnberg BLZ 760 000 00 Konto 760 904 00